

SIA „PLAVIŅU KOMUNĀLIE PAKALPOJUMI”

Reģ. 48703000457

Juridiskā adrese: Pļaviņas, Daugavas 43, LV-5120
Tālrunis 65133059

SASKAŅOTS

Pļaviņu novada domes priekšsēdētājs

A. Lukss
2019. g. 26. FEBRUĀRIS

Vidējā termiņa darbības stratēģija

2019.-2021.gadam

Pļaviņas, 2019. gada 15. februāris

Satur

Ievads	3-6 lpp.
SIA „Plaviņu Komunālie pakalpojumi” pakalpojumu apjomi	7-8 lpp.
Plānotās aktivitātes	9-10 lpp.
Pelņas vai zaudējumu aprēķins	11 lpp.
Bilance	12-13 lpp.
Finanšu plāns	14 lpp.
Saistību grafiks	15 lpp.

IEVADS

Vidējā termiņa darbības stratēģija 2019.-2021.gadam (turpmāk Stratēģija) - ir kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments trīs gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība un budžets.

Vidēja termiņa darbības stratēģijā ir ietverta šāda informācija:

- 1) vispārīga informācija par kapitālsabiedrību;
- 2) informācija par biznesa modeli, tai skaitā kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem;
- 3) kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi;
- 4) nefinanšu mērķi;
- 5) kapitālsabiedrības finanšu mērķi, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji;
- 6) peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilances un naudas plūsmas plāns;

Stratēģija 2019.-2021.gadam ir izstrādāta atbilstoši likumam "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums".

Stratēģija ietver uzdevumus un veicamos pasākumus galvenajos rīcības virzienos. Stratēģijas mērķis ir uzlabot kapitālsabiedrības darbību, lai nodrošinātu skaidru, savstarpēji saistītu un koordinētu plānošanas mehānismu darbību visos pārvaldes līmeņos. Stratēģija nosaka veicamos uzdevumus šados rīcības virzienos: uzlabot plānošanas sistēmas darbību un plānošanas dokumentu kvalitāti, attīstības plānošanā un budžeta veidošanas procesā nodrošināt skaidru sasaisti starp dažāda līmeņa rezultātiem (makro politikas ietekmi uz saimnieciskās darbības rezultātiem un to rādītājiem), kā arī veikt rezultatīvo rādītāju sistēmas darbības pilnveidošanu.

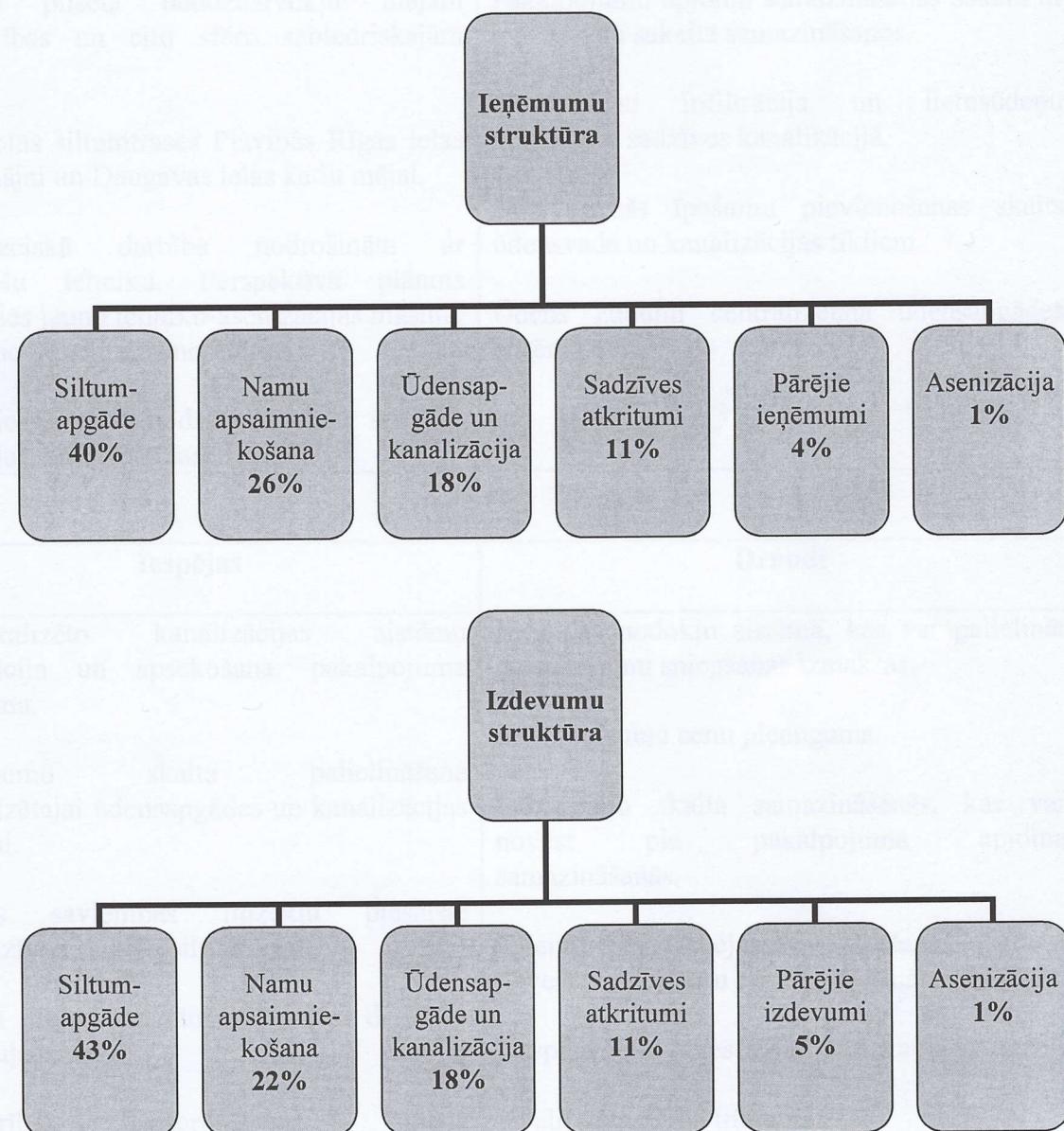
Vispārīga informācija par kapitālsabiedrību:

SIA "Pļaviņu Komunālie pakalpojumi", kuras 100% kapitāla daļu turētājs ir Pļaviņu novada pašvaldība, novadā nodrošina sekojošus pakalpojumus:

- 1) siltumapgāde;
- 2) daudzdzīvokļu dzīvojamu namu un tiem piesaistīto teritoriju apsaimniekošana;
- 3) ūdensapgāde un kanalizācija;
- 4) sadzīves atkritumu apsaimniekošana;
- 5) asenizācija;
- 6) pārējie ieņēmumi (dažādu pasūtījumu izpilde, transporta pakalpojumi).

Kapitālsabiedrībā vidējais strādājošo skaits ir 44 cilvēki, vidējā darba alga sastāda 540 EUR mēnesī.

Uzņēmuma ieņēmumu un izdevumu struktūra 2018. gadā:



SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
<p>Pietiekoši dzeramā udens krājumi.</p> <p>Atbilstoša dzeramā ūdens kvalitāte.</p> <p>Pietiekoša noteikūdeņu attīrīšanas iekārtu jauda Pļaviņu pilsētā ,Vietalvas pagastā.</p> <p>Pļaviņu pilsētā pabeigta kanalizācijas un ūdensvada tīklu paplašināšana, kanalizācijas sūknētavas rekonstrukcija, jauna spiedvada izbūve līdz jaunajām attīrīšanas iekārtām.</p> <p>Nodrošināta centralizētā siltumapgāde Pļaviņu pilsētā daudzdzīvokļu mājām pašvaldības un citu sfēru sabiedriskajām būvēm.</p> <p>Atjaunotas siltumtrases Pļaviņās Rīgas ielas katlu mājai un Daugavas ielas katlu mājai.</p> <p>Saimnieciskā darbība nodrošināta ar atbilstošu tehniku. Perspektīvā plānots iegādāties jaunu tehniku-asenizācijas mašīnu, lielo Root aparātu, ģeneratoru.</p> <p>Darbiniekim nodrošinātas sociālās garantijas, atbilstoši darba apstākļi.</p>	<p>Nepietiekošas investīcijas infrastruktūras sakārtošanai (renovācijai).</p> <p>Nav veikts efektīvs darbs komunālo pakalpojumu parādu atgūšanā.</p> <p>Daudzdzīvokļu mājās nav veikta māju siltināšana, lai nodrošinātu energoefektivitāti.</p> <p>Augsti siltumriegādes tarifi, sakarā ar to, ka siltumenerģiju ražo divas katlu mājas Pļaviņu pilsētā .</p> <p>Pakalpojumu apjoma samazināšanās sakarā ar iedzīvotāju sakaita samazināšanos.</p> <p>Notekūdeņu infiltrācija un lietusūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā.</p> <p>Nepietiekošs īpašumu pievienošanas skaits ūdensvada un kanalizācijas tīkliem.</p> <p>Ūdens zudumi centralizētajā ūdensapgādes sistēmā.</p>

Iespējas	Draudi
Decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistrācija un apsekošana, pakalpojuma sniegšana.	Izmaiņas nodokļu sistēmā, kas var palielināt pakalpojumu sniegšanas izmaksas.
Pieslēgumu skaita palielināšana centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai.	Energoresursu cenu pieaugums.
Eiropas savienības līdzekļu piesaiste daudzdzīvokļu māju siltināšanai.	Iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas var novest pie pakalpojuma apjoma samazināšanās.
Sociālo tīklu izmantošana savas darbības atspoguļošanai.	Klientu maksātspējas samazināšanās, kas var novest pie debitoru skaita palielināšanās.
Sabiedrības informēšanas līmena paaugstināšana.	Nespēja veikt investīcijas pietiekamā apjomā.
Pašvaldības līdzfinansējuma piesaiste investīcijām.	Kvalificēta darba trūkums.

Funkciju īstenošanas stratēģija

Komunālo pakalpojumu tarifus ūdensapgādei, kanalizācijai, silumapgādei izstrādā SIA „Pļaviņu Komunālie pakalpojumi” un iesniedz Sabiedrisko pakalpojumu regulatoram apstiprināšanai. Atkritumu apsaimniekošanai pakalpojumu tarifus apstiprina Pļaviņu novada dome.

Funkciju īstenošanu nodrošinās:

- 1) savstarpēja sadarbība un pieredzes apmaiņa starp pašvaldības komunālo pakalpojumu sniedzējiem un labiekārtošanas darbu veicējiem;
- 2) speciālās tehnikas izmantošana un atsevišķu strādnieku - speciaリスト kooperācija resursu efektīvākai izmantošanai.

Plāns ir sagatavots atbilstoši likumam “Par grāmatvedību” un saskaņā ar „Gada pārskatu likumu” un apstiprināto grāmatvedības uzskaites politiku un citiem likumdošanas aktiem.

Peļņas vai zaudējumu aprēķins veikts atbilstoši apgrozījuma izmaksu metodei.

2019.-2021.gada posteņi ir novērtēti atbilstoši šādiem grāmatvedības principiem:

Pieņemot, ka uzņēmums darbosies arī turpmāk, izmantojot tās pašas novērtēšanas metodes, kas izmantotas iepriekšējā pārskata gadā, novērtēšana veikta ar pienācīgu piesardzību, ievērojot šādus nosacījumus:

- 1) pārskatā iekļauta tikai līdz bilances datumam iegūtā peļņa, nemtas vērā visas paredzamās riska summas un zaudējumi, kas radušies pārskata gadā vai iepriekšējos gados, arī tad, ja tie kļuvuši zināmi laika posmā starp bilances datumu un gada pārskata sastādīšanas dienu;
- 2) aprēķinātas un nemtas vērā visas vērtības samazināšanās un nolietojuma summas neatkarīgi no tā, vai pārskata gads tiek noslēgts ar peļņu vai ar zaudējumiem. Peļņas vai zaudējumu aprēķinā ietverti ar pārskata gadu saistītie ieņēmumi un izmaksas neatkarīgi no maksājuma datuma un rēķina saņemšanas vai izrakstīšanas datuma. Izmaksas ir saskaņotas ar ieņēmumiem attiecīgajos pārskata periodos;
- 3) aktīva un pasīva posteņu sastāvdalas novērtētas atsevišķi;
- 4) pārskata gada sākuma bilance saskan ar iepriekšējā gada slēguma bilanci, norādīti visi posteņi, kuri būtiski ietekmē gada pārskata lietotāju novērtējumu vai lēmumu pieņemšanu, uzņēmuma saimnieciskie darījumi iegrāmatoti un atspoguļoti gada pārskatā, nemot vērā to ekonomisko saturu un būtību.

SIA „Pļaviņu Komunālie pakalpojumi” pakalpojumu apjomi 2018.g.

1. Kopējā apsaimniekojamo daudzdzīvokļu dzīvojamo māju platība:

Pļaviņu pilsētā – 36295,37 m²;
Vietalvas pagastā – 837,60 m².

2. Kopējās siltumenerģijas patēriņš (MWh):

	Pļaviņas	Šķelda (ber.m ³)	Malka (m ³)	Vietalva	Malka (m ³)
2018	6209,50	13946,30	45	285,39	385

3. Ūdens ieguve 2018. gadā:

Pļaviņu pilsētā – 101900 m³;
Vietalvas pagastā – 13454,6 m³.

Ūdens realizācija 2018. gadā:

Pļaviņu pilsētā – 46911,65 m³, (90%);
Vietalvas pagastā – 5210,07 m³, (10%).

4. Atkritumu apsaimniekošana Pļaviņu novadā:

2018.g. – 5798,18 m³.

**5. Centralizētās kanalizācijas notekūdeņu apsaimniekošana Pļaviņu pilsētā,
Vietalvas pagastā - 2018. gadā novadītais un attīrītais notekūdeņu apjoms:**

Pļaviņu pilsētā – 68942.5 m³;
Vietalvas pagastā – 10794 m³.

Tarifi:

1. Viendaļīgais siltumenerģijas tarifs Pļaviņu pilsētā, Vietalvas pagastā
50,20 EUR/MWh

2. Ūdens – 0,92 EUR/m³, kanalizācija -1.44 EUR/m³

3. Atkritumi – 16,50 EUR/m³

4. Asenizācija - 15,38 EUR/m³

Ienākumus un izdevumus uzrāda tad, kad tie rodas. Neto apgrozījums ir gada laikā produkcijas vērtības kopsumma bez piešķirtām atlaidēm un pievienotās vērtības nodokļa. Neto apgrozījums aprēķināts ņemot vērā faktiski izdarītos pakalpojumos par iepriekšējiem 2 gadiem.

Pakalpojumu pašizmaksas

Pakalpojumu pašizmaksas aprēķinātā saskaņā ar spēkā esošajām cenām bez piešķirtām atlaidēm un pievienotās vērtības nodokļa.

Pašizmaksas aprēķins par pakalpojumu veidiem aprēķināts saskaņā ar faktiski izlietotajiem materiāliem un pakalpojumiem par iepriekšējiem 2 gadiem, ievērojot resursu ekonomiju. Darba alga aprēķināta pamatojoties uz apstiprināto šatu sarakstu. Pieskaitāmās izmaksas tiek sadalītas proporcionāli ieņēmumu struktūrai.

Sākumzīmējumi

1. Sākumzīmējumi 2014.gads aprīkotās siltuma tarifis;
2. Vēkti pakalpojumi, kuri aprīkotās siltumenerģijas mazumtirdzniecības objektu pakalpojumiem, kontrolei tās darbības laikā – daudzuma kontrole vienību;
3. Vēkti Rīgas iedzīvi un Rīgas iedzīvi kanalizācijas sistēmu apdzīvošanai darbus pākumamā apdzīvošanai (betu HESU) galīgi ietvei dzīvības objektu un vāku ventiļatoriem, hidrojūdu strūķu sānai, kā arī transportēšanai, kārtējai tās remonta darbībai;
4. Nedrošībās nākamajās pakalpojucēs neperiekšķi nodrošinātām apdzīvošanai;
5. Jāmai apdzīvo sākumzīmējumā izvērtējot (2014. gads)

Plānotās aktivitātes 2019.-2021.g.

Ūdensapgāde:

1. Izstrādāt jaunu ūdensapgādes tarifu, atbilstoši šābrīža izmaksām (izstrāde 2019. gads, periods – 3 gadi, ja nav strauju izmaksu izmaiņu);
2. Veikt jaunu ūdensapgādes pieslēgumu izveidošanu privātmājām, pēc iespējām maksimāli paplašinot lietotāju loku. Situācijas apzināšana ar nepieslēgtajām privātmājām (līdz 2019.g.beigām);
3. Veikt ūdensapgādes trases posma (~200m) Odzienas ciemā nomaiņu (2019.-2020.g., ja būs iespējas, piesaistot ES finansējumu);
4. Turpināt veikt iekārtu un automātikas modernizāciju dzeramā ūdens spiediena zudumu likvidēšanai un ūdens kvalitātes uzlabošanai;
5. Generatora iegāde metināšanas darbību veikšanai (2021.g.);
6. Sistemātiska ūdens patēriņa novērošana, darbs pie ūdens zudumu novēršanas (samazinājums 3% apmērā katru gadu);
7. Pakāpeniska attālinātās uzskaites ieviešana (2020.-2021.g.).

Kanalizācija:

1. Izstrādāt jaunu kanalizācijas tarifu, atbilstoši šābrīža izmaksām (izstrāde 2019. gads, periods – trīs gadi, ja nav strauju izmaksu izmaiņu);
2. Veikt jaunu kanalizācijas pieslēgumu izveidošanu privātmājām, pēc iespējām maksimāli paplašinot lietotāju loku. Situācijas apzināšana ar nepieslēgtajām privātmājām (līdz 2019.g.beigām);
3. Decentralizētā kanalizācijas sistēmas reģistra uzturēšana, sistēmu apsekošana (beigu termiņš 31.12.2021.) un apliecinājumu izsniegšana;
4. Esošās asenizācijas mašīnas nomaiņa (2019.g.);
5. Uzturēt darba kārtībā kanalizācijas sistēmas ārējos tīklus, kanalizācijas sūkņu stacijas un noteķudeņu attīrīšanas iekārtas, nodrošinot to nepārtrauktu darbību;
6. Veikt visu kanalizācijas sistēmu apsekošanu, nelegālu pieslēgumu konstatēšanu, kā arī novēršanu lietusūdeņu nokļūšanai kanalizācijas sistēmā (termiņš 2021.g.);
7. Jauna Root aparāta iegāde (pielietojums vismaz 50m), (2020.g.).

Siltumapgāde:

1. Saglabāt nemainīgu 2014.gadā apstiprināto siltuma tarifu;
2. Veikt pasākumus, lai paaugstinātu siltumenerģijas ražošanas efektivitāti (šķeldas maisīšana, kontrole šķeldas pieņemšanas laikā - daudzuma kontrole un mitruma procentu pārbaude u.c.), kas lātū iztikt bez jaunas tarifu palielināšanas;
3. Veikt Rīgas ielas un Raiņa ielas katlumāju sagatavošanas darbus nākamajām apkures sezonām (katlu tīrīšana, gultņu maiņa dūmsūkņiem un vēja ventilatoriem, hidrocilindru blīvslēgu maiņa, kēžu transportiera remonts, lāpstiņu transportiera remonts u.c. remontdarbi);
4. Nodrošināt siltumapgādes pakalpojuma nepārtrauktu nodrošināšanu apkures sezonā;
5. Jaunu apkures katlu iegādes izvērtēšana (līdz 2020.g.beigām).

Atkritumu apsaimniekošana:

1. Izstrādāt jaunu atkritumu apsaimniekošanas tarifu, atbilstoši šābrīža izmaksām (izstrāde 2019.gads, turpmāk katru gadu, ja mainās izmaksas normatīvajos aktos noteiktajā apjomā);
2. Turpināt nodrošināt un piedāvāt iegādāties iedzīvotājiem plastmasas atkritumu konteinerus, kas ļaus higiēniski tos savākt un nodrošināt sakārtotu vidi;
3. Izmantojot masu saziņas līdzekļus, turpināt pārliecināt iedzīvotājus par dalīto sadzīves atkritumu vākšanas priekšrocībām;
4. Uzturēt Pļaviņu novadā izveidoto dalīto atkritumu punktus, pēc vajadzības izveidot jaunus punktus, uzstādot papildus konteinerus;
5. Līdzdarboties līgumu par atkritumu izvešanu skaita palielināšanā gan fiziskām, gan juridiskām personām;
6. Akciju organizēšana stikla un lielgabarīta atkritumu savākšanā;
7. Organizēt bioloģisko atkritumu savākšanu un glabāšanas vietas izveidi (vecās attīrišanas iekārtas, 2020.g.);
8. Jaunu risinājumu rašana tālākā sakārtotas vides nodrošināšanā.

Namu apsaimniekošana:

1. Veikt namu un tiem piesaistīto zemesgabalu apsaimniekošanu normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā, nodrošinot kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu;
2. Veikt namu, to iekārtu un inženierkomunikāciju tehnisko apsekošanu saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām;
3. Rīkot sapulces dzīvokļu īpašniekiem par daudzdzīvokļu māju siltināšanas iespējām;
4. Veikt daudzdzīvokļu māju siltināšanu (2020.g., 2 mājas);
5. Rīkot sapulces dzīvokļu īpašniekiem, informēt tos par jaunumiem vai izmaiņām namu apsaimniekošanas likumdošanā, kā arī vienoties par veicamajiem darbiem mājas infrastruktūras uzlabošanā;
6. Nokomplektēt namu apsaimniekošanai nepieciešamo darbinieku skaitu un organizēt efektīvu un kvalitatīvu darbu plānoto darbu (2019.g.);
7. Veikt daudzdzīvokļu dzīvojammo māju siltummezglu remontu un esošo iekārtu atjaunošanu (2021.g.);
8. Operatīvi sekot līdzi dzīvojammo māju apsaimniekošanas bilancēm;
9. Organizēt nelielo daudzdzīvokļu māju (līdz 10 dzīvokļiem) dzīvokļu īpašnieku sapulces ar mērķi izskaidrot viņiem iespējas pārņemt mājas savā pārvaldīšanā.

Debitori:

Debitoru parādu samazinājums ne mazāks par 5% katru gadu (skrupulozāka pirmstiesas stadijas analīze; turpināt slēgt rakstiskas vienošanās ar parādniekiem, sastādot parāda nomaksas grafikus; sarunas ar parādniekiem; lietu iesniegšana tiesā).

**SIA "Pļaviņu Komunālie pakalpojumi"
Peļnas vai zaudējuma aprēķins 2019.-2021. gadam**

Nr p.k.	Rādītāja nosaukums	2019.g.	2020.g.	2021.g.
1	Neto apgrozījums	819800	821500	828000
2	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-765280	-762190	-767770
3	Bruto peļņa vai zaudējumi (no apgrozījuma)	54520	59310	60230
4	Administrācijas izmaksas	-146940	-147000	-147000
5	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	172720	172720	172720
6	Pārējie saimnieciskās darbības izmaksas	-4715	-5000	-15000
7	Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	19920	19000	12000
8	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-7335	-7100	-6900
9	Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	88170	91930	76050
10	Atlikta nodokļa ieņēmumi vai izmaksas	0	0	0
11	Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	88170	91930	76050

SIA "Pļaviņu Komunālie pakalpojumi"
Plānotās bilances aprēķins 2019.-2021. gads

A K T I V S	2019.g.	2020.g.	2021.g.
I ILGTERMINA IEGULDĪJUMI			
Nemateriālie ieguldījumi			
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	0	0	0
Avansa maksājumi par nemateriāliem ieguldījumiem			
Nemateriālie ieguldījumi kopā:	0	0	0
Pamatlīdzekļi			
Zemes gabali, ēkas un būves un ilggadīgie stādījumi	2894787	2760743	2716780
Iekārtas un mašīnas	105883	103398	122834
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	15302	14926	25439
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas			
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem			
Pamatlīdzekļi kopā:	3015972	2879067	2865053
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi			
Pārjie vērtspapīri un ieguldījumi	1067	1067	1067
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi kopā:	1067	1067	1067
I I E D A L A S K O P S U M M A	3017039	2880134	2866120
II APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
Krājumi			
Izevielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	25849	32000	45000
Avansa maksājumi par precēm	0	0	0
Krājumi kopā:	25849	32000	45000
Debitori			
Pircēju un pasūtītāju parādi	374700	350700	326700
Radniecīgo sabiedrību parādi			
Citi debitori			
Neiemaksātās daļas sabiedrības kapitālā	0	0	0
Nākamo periodu izmaksas			
Debitori kopā:	374700	350700	326700
Istermiņa finanšu ieguldījumi			
Istermiņa finanšu ieguldījumi kopā:	0	0	0
Nauda	4820	8019	15000
I I E D A L A S K O P S U M M A	405369	390719	386700
B I L A N C E	3422408	3270853	3252820
P A S I V S	2019.g.	2020.g.	2021.g.
I PAŠU KAPITĀLS			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	1419537	1419537	1419537
likumā noteiktās rezerves			
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	18500	18500	18500
Pašu kapitāls kopā:	18500	18500	18500
iepriekšējo gadu nesadalīta peļņa	-243914	-155744	-63814
pārskata gada nesadalīta peļņa	88170	91930	76050
I I E D A L A S K O P S U M M A	1282293	1374223	1450273
II KREDITORI			
ILGTERMIŅA KREDITORI			
Aizņēmumi no kredītiestādēm	247803	188449	138033
Pārējie kreditori	0	0	0
Nākamo periodu ieņēmumi	1493827	1321098	1303369
Atliktā nodokļa saistības	-	-	-
Ilgtermiņa kreditori kopā:	1741630	1509547	1441402
ISTERMIŅA KREDITORI			
Aizņēmumi no kredītiestādēm	100801	101854	92916
Citi aizņēmumi	0	0	0

No pircējiem saņemtie avansi	7108	5000	5000
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmumiem	58327	50500	45000
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	25976	26000	20500
Pārējie kreditori	16820	17000	15000
Nākamo periodu ienēmumi	172729	172729	172729
Uzkrātās saistības	16724	14000	10000
Īstermiņa kreditori kopā:	398485	387083	361145
II I E D A L A S K O P S U M M A	2140115	1896630	1802547
B I L A N C E	3422408	3270853	3252820

Uzņēmuma finanšu plāns 2019.-2021. gadam pa struktūrvienībām

Ieņēmumi struktūrvienībā	2019.g.	2020.g.	2021.g.
Ūdens un kanalizācija	130200	132000	135000
Asenīzācija	8000	8500	9000
Īre un apsaimniekošana	218600	217000	215000
Siltumapgādes pakalpojumi	324000	325000	325000
Atkritumu apsaimniekošana	97000	95000	98000
Transporta pakalpojumi	15000	15000	16000
Pasūtījumu izpildīšana	23000	24000	25000
Citi papildus ieņēmumi	4000	5000	5000
Kopā:	819800	821500	828000

Izdevumi struktūrvienībā	2019.g.	2020.g.	2021.g.
Ūdens un kanalizācija	125600	122760	125550
Asenīzācija	7200	7650	8100
Īre un apsaimniekošana	196700	195300	193500
Siltumapgādes pakalpojumi	291600	292500	292500
Atkritumu apsaimniekošana	84100	82360	84900
Transporta pakalpojumi	11250	11250	12000
Pasūtījumu izpildīšana	19550	20400	21250
Citi papildus izdevumi	3500	4250	4250
Kopā:	739500	736470	742050

Īstermiņa un ilgtermiņa saistību grafiks

Īstermiņa saistības

Kredīta mērķis	2019.g.	2020.g.	2021.g.
Swedbanka -kredītlinija	42500	42500	42500
A/S Swedbank kredīts	27655	28708	19748
Ziemeļu investīciju Banka EUR	15432	15432	15433
Ziemeļu investīciju Banka USD	15214	15214	15235
Valsts kase	97000	100000	100000
Kopā:	197801	201854	192916

Ilgtermiņa saistības

Kredīta mērķis	2019.g.	2020.g.	2021.g.
A/S Swedbank kredīts	48456	19748	0
Ziemeļu investīciju Banka EUR	30865	15433	0
Ziemeļu investīciju Banka USD	30449	15235	0
Valsts kase	138033	138033	138033
Kopā:	247803	188449	138033

Plānotie nodokļi, nodevas un valsts sociālo apdrošināšanas obligāto iemaksu maksājumi 2019.-2021. gadā

Nodokļa veids	2019.g.	2020.g.	2021.g.
Dabas resursu nodoklis	6000	6000	6000
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	98483	98500	99000
Pievienotās vērtības nodoklis	113000	113500	113500
Īpašuma nodoklis	618	620	620
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	33517	33500	33500
Riska nodeva	190	200	200
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	0	0	0
Kopā:	251808	252320	252820